

企業名： 日産化学

レポート名： 日産化学統合報告書 2025

1. この会社が目指す姿が理解できるか（将来）

理解しやすいと感じた。特に、成長分野への投資や新製品の開発について繰り返し説明されており、会社が今後どこを目指しているのかは分かりやすかった。中期経営計画では、半導体材料や農業化学品などの成長分野に経営資源を集中させる方針が示されており、将来の方向性が明確である。また、長期経営計画では、情報通信やライフサイエンス、環境エネルギー分野への展開も示されており、現在の事業だけでなく将来の事業領域についても考えられていることが伝わってきた。企業としてどのように成長していきたいのかが比較的理解しやすい統合報告書だと感じた。

2. この会社の競争優位性が理解できるか（現在）

ROA・ROE が高水準でかつ安定していることから、収益性の高さがうかがえる。また、配当性向の高さも株主にとって魅力的である。実際に統合報告書では、継続的な利益成長と株主還元の両立を重視していることが示されており、経営の安定性や財務基盤の強さを感じられた。報告書全体を通じて、これらの強みが強調されている点も良いと感じた。さらに、長い歴史の中で培われた精密有機合成技術や生物評価技術などのコア技術を核とした製品開発を行っており、ニッチ分野における高い技術力を持っていることも競争優位性だ。特に半導体材料や農業化学品分野では高いシェアを持ち、他社が容易に参入できない強みを築いていることが分かる。また、研究開発を重視する企業文化が根付いており、研究開発費への継続的な投資や多くの特許保有数からも技術力の高さがうかがえる。また、研究者が顧客との対話を通じて市場ニーズを把握しながら製品開発を進める体制が整えられているため、単に技術力が高いだけでなく、市場で求められる製品を生み出せる点も大きな強みであると感じた。

3. その競争優位性に持続性があるかどうか理解できるか（変化）

研究開発費への高い投資を継続していることから、競争優位性を維持しようとする姿勢は理解できた。また、新製品開発を最重要課題として位置付けており、将来に向けた成長戦略も示されていた。一方で、マテリアリティとして SDGs や環境への取り組みなどが言及されており、将来のリスクについても詳しく書かれていたが、環境への取り組みは目標ばかりで具体的な対策や現在行っている取り組みの内容に欠けていると思った。実際には GHG 排出量削減や生物多様性保全への取り組みも紹介されていたが、成果や課題についてさらに

詳しい説明があると理解しやすい。また、取り組みの多くが CO2 排出量削減に関するものであったが、化学製品を扱う企業である以上、化学物質管理や資源循環など他の環境課題についてもより詳しく記載すべきだと思う。その点では、ESG 投資家に向けた情報開示として改善の余地があると感じた。

4. この会社で自身の人的資本の価値向上を達成できると思うか

経営者・マネジャー研修やグローバル人材育成、キャリアデザインプログラムなど、人材育成のための様々な制度が整備されており、自身の能力向上につながる環境はあると感じた。研究開発を重視する企業であり、専門性を高めながら働ける点も魅力的である。また、研究者が営業担当者とともに顧客を訪問するなど、技術力だけでなくビジネス感覚も身につけられる環境があることは強みだと思う。海外拠点との連携やグローバル展開も進められているため、幅広い経験を積む機会も期待できる。一方で、LGBTQ への取り組みや育休取得促進など労働環境改善に関する記載は、「～を目指す」といった将来目標が中心であり、実際の成果や利用実績が分かりにくかった。制度自体は評価できるが、その効果が見えにくいいため、人的資本への投資の成果をもう少し具体的に示してほしいと感じた。そのため、成長できる環境は整っていると感じるものの、実際にどの程度従業員の成長や満足度向上につながっているのかについては、さらに情報が欲しいと思った。

5. 報告書のよかった点はどこか、どのような改善余地があるか

文字が小さい点は少し読みづらいと感じた。また、同じような内容が繰り返されている部分もあり、少しくどい印象を受けた。一方で、会社の組織や事業体制が分かりやすく整理されており、事業部ごとの活動内容が 1 ページ程度に要約されていたため理解しやすかった。また、高い収益性や研究開発力などの日産化学の強みが伝わってくる内容だったと思う。さらに、財務情報だけでなく環境や人材に関する非財務情報も掲載されていたため、企業のことを多面的に理解することができた。統合報告書として必要な情報は一通り整理されており、全体としては読みやすい報告書だった。改善点としては、環境や人的資本に関する取り組みについて、目標だけでなく実際の成果や課題についても詳しく記載してほしいと思った。また、図や写真を増やすことで、さらに読みやすい報告書になると思う。