

企業名： 沖電気工業株式会社

レポート名： OKI レポート 2022

1. この会社が目指している将来の姿が理解できるか

この報告書には目指す姿として「“モノづくり・コトづくり”を通して、より安全で便利な社会を支える企業グループ」と明記されている。そして、その目標に向けてどのようなステップを踏んでいくのかもしっかり記載されている。2022 年度までを成長への土台作りの段階とし、以降成長へ舵を切る年、新たな成長の実現へと続く。抽象的な目標だけでなく、目標達成のために何を優先し、何が喫緊の課題なのか等をしっかり見据えることができている。加えて、ソリューションシステム事業とコンポーネント&プラットフォーム事業を両軸として「社会の大丈夫を作っていく。」という企業理念を達成していくことがこの報告書全体を通して強調されていると感じた。総じてこの会社が目指している将来像を明確に理解できた。

2. この会社の現在の競争優位性が理解できるか

OKI は創業以来ネットワーク技術や端末機器のデジタル技術による自動化・省人化を強みに社会インフラの高度化に貢献し、現在は様々な社会課題の解決やインフラの建設・維持等の現場支援を包括的に行っている。ソリューションシステムの事業では、OKI のデバイス群やセンシング技術、ネットワーク技術、AI 技術やそれらのノウハウを用いて社会のインフラを支え DX を支援するサービスを提供していると分かった。またコンポーネント&プラットフォーム事業では、モノづくりを通して無人化・自動化・効率化を支援するサービスを提供していると分かった。これらに加え、環境問題にも配慮しサステナビリティを意識した取り組みを行っている。総じて社会課題の解決のための様々な技術・製品を提供する能力がこの会社の強みであることが理解できた。ただし、OKI が他社と比較してどの点が優位なのかが明確には記載されていない。そのため現在の競争優位性を読み手が想像するか調べる他ない状況になっていて、この報告書だけでは理解できない。

3. その競争優位性に持続性があるかどうか理解できるか

競争優位性についての明確な記載がないので、今回は“社会課題の解決のために、独自のデバイスや製品、エッジ領域での端末のインストールベースを提供すること”が競争優位性とする。まず、環境・社会的な観点から持続性を考える。それぞれの社会課題に対する取組みと SDGs をセットで結びつけ、サステナビリティを重視した事業となっているため、環境・社会面での持続性は十分である。次にビジネスの観点から持続性を考える。AI 技術やネットワーク技術といったものは年々進化していき、世界中で開発競争が行われている。

もちろん OKI の独自性も認められるが、今後この業界の競争が激化することが予測される中で持続性があるとは理解しづらい。先が読みにくい業界であるが明確な計画が十数年分しかないため、計画性があるとも読み取れない。

4. この会社で自身の人的資本の価値向上を達成できると思うか

この報告書には 37～40 ページの「人材マネジメント」の項目で、人材に関する考え方や人材育成について事細かに記載されている。人材育成に関しては、組織目標が個人目標に適切に落とし込まれ、個人の目標設定が明確になるような取り組みを行い、その成果を公正に評価し、フィードバック面談を行うなど各々に目的意識を持たせる取り組みをしている。また、若い時期からの経営人材・ビジネスリーダーの養成も行っており、社内教育が非常に充実していることが明確に読み取れる。中でも、イノベーション・AI・語学・会計が共通ビジネススキル教育として研修に組み込まれているのはとても興味深い。さらに、職場環境の充実にも尽力していることが読み取れる。したがって、OKI で自身の人的資本の価値向上を達成できると思う。ただ一点、管理職に占める女性比率(3.6%)、女性社員比率(13.5%)の低さは製造業の平均(30.1%*)と比べても一目瞭然であることが懸念点である。

* 内閣府男女共同参画局 (<https://www.gender.go.jp/>) より

5. 報告書のよかった点はどこか、どのような改善余地があるか

この報告書の良かった点は、一つの項目につき細かく記載されている点、たくさんのグラフやイラストが挿入されていて視覚的に理解しやすい点だ。そして全体として伝えたいことが一貫していたので読みやすかった。情報量も過不足なく記載されていた点もよかった。しかしながら、文に関しては記述量が多く単調なため、すべてを読むのは一苦勞である。もう少し要点を絞った記述をするか、強弱をつけると良くなるだろう。また、専門的な言葉が多く予備知識のない人が読むには理解しづらい箇所がいくつかあった。そのような用語には注釈を入れるなどするとなお良くなるだろう。