企業名: テルモ

レポート名: テルモレポート 2022

1. この会社が目指している将来の姿が理解できるか

私は「テルモレポート 2022」を読んでこの会社が将来目指している姿がどのようなものなのかについて深く理解できると考える。レポート内の CEO メッセージでは経営理念である「医療を通じて社会に貢献する」を強調しており、その姿を実現するために今まで行ってきた取り組み、また、今後取り組んでいく課題を明確に示している。CEO の佐藤氏は、現在、医療は分岐点を迎えており、医療がこれから大きな進化を果たすことを予想している。そのような時代で、テルモが果たすべき役割は確かな技術と知見を持って社会に応えることであるとしている。またテルモは、先進国で果たすべき役割、また、発展途上国で果たすべき役割をそれぞれ明確にしている。多くの先進国では高齢化時代を迎え、予防や予後の期間を含む長期間における QOL 向上を目指すことが求められるため、新しい医療システムの開発や個別化医療を実現するという役割を果たすべきであり、発展途上国では標準治療の発展が十分でない国が多いため、誰もが安全で低侵襲の治療を受けられる仕組みを構築するという役割を担うべきであるとしている。このように、本レポートから、テルモが時代の変化や、各国の状況に沿った経営目標を設定することで医療界における社会貢献の実現を目指していることが読み取れる。

2. この会社の現在の競争優位性が理解できるか

本レポートでは、テルモが事業を展開している3つのカンパニーそれぞれの事業内容やその強みが詳細まで示されており、テルモの競争優位性が非常に読み取りやすいと感じた。テルモは「心臓血管カンパニー」、「メディカルケアソリューションズカンパニー」、「血液・細胞テクノロジーカンパニー」で事業を展開しており、実際に治療に用いられる製品・システムや病院の経営効率化のためのソリューションの提案など幅広い事業を展開していることがわかる。医療業界において役立つ製品を開発・生産するだけでなく、医療現場の環境を改善する策を提案することで、複数の側面から医療の発展に貢献しており、医療従事者や製薬会社などの信頼できるビジネスパートナーとしての地位を確立していることが読み取れる。

3. その競争優位性に持続性があるかどうか理解できるか

私はテルモの競争優位性が持続性を持つということを本レポートから読み取ることができると感じた。その理由はテルモが本レポートで大々的に取り上げている新5カ年成長戦略「GS26」の存在である。この戦略は近頃の医療のパラダイムシフトを意識したものであり、製品を提供することに加え、医療業界の環境の改善にも注力することで、患者だけではなく、医療従事者の負担を軽減することを可能にしている。高齢化社会を迎えるにあたって、医療の発達も相まって治療の長期化が予想される。そのような状況下でテルモが取り組む医療従事者の負担軽減はとても重要なものであり、人口の高齢化が深刻化すればするほどテルモの提供する製品・ソリューションの需要は高まっていくと考えられる。このことより、本レポートからテルモの競争優位性が持続性を持つことが読み取れると考える。

3. この会社で自身の人的資本の価値向上を達成できると思うか

私はテルモで自身の人的資本のかち向上を達成することができると考える。本レポートの中で「GS26」に伴って人材の可能性の最大化にも注力すると発表している。具体的な取り組みとしては、トップマネジメントチームでの議論などを行う「グローバル人材研修」である。テルモは M&A によって多くの組織が加わっていることもあり、多様な能力を持った人材が集っている。そのような環境に身を置くことにより、多様な意見や経験を重ね、社会的な問題に対し、広い視野を持って解決策を模索するという能力を身につけることができるのではないかと考える。そのような能力は、これからますますグローバル化が進行すると予想される日本経済において非常に重宝されるものであり、そのような能力を身につけることが自身の人的資本の価値向上につながると考える。

4. 報告書のよかった点はどこか、どのような改善余地があるか

① 強みを分析する根拠が明確である点。

本レポートでは、テルモが展開するカンパニーの強みを、事業の機会・リスクなどの外部環境を提示した上で分析しており、非常に説得力のあるものとなっていた。また、機会・リスクを表の形式で提示しているため、その事業における機会や、企業の背負っているリスクを迅速に認識できる。

② 分割ダウンロードが可能である点。

「テルモレポート」を閲覧する人のほとんどはテルモへの投資を検討する投資家 であるため、目次別で分割ダウンロードを可能にすることで投資家たちは投資を検 討する際に必要な情報を効率的に収集することができる。