

企業名：トヨタ紡織

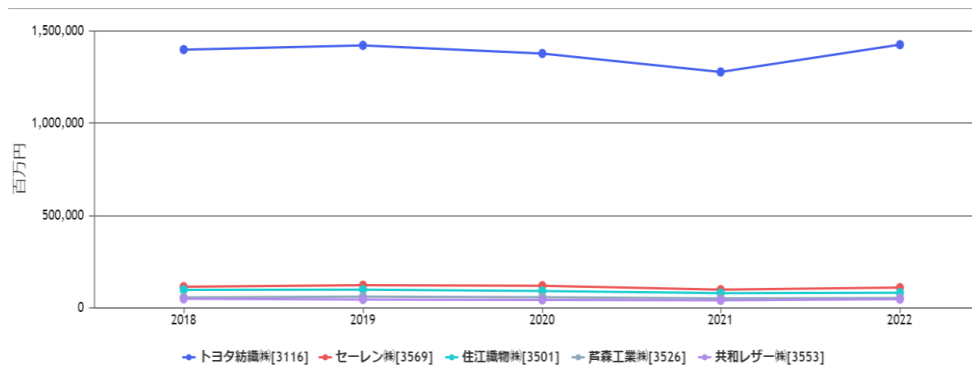
レポート名：統合報告書 2022 トヨタ紡織

1. この会社が目指している将来の姿が理解できるか

トヨタ紡織は①安全、環境、快適の追求による顧客信頼の獲得 ②生産性向上と地域一体による事業戦略 ③ものづくり革新による競争力向上と環境への取り組み推進 ④持続可能な成長を支えるグローバル経営の基盤確立と人材の育成 の4つを重点的に取り組むことで2025年の中期経営計画を達成するとしている。トヨタ紡織の中期目標「内装システムサプライヤーとして“ホーム”となり、グローバルサプライヤーを凌駕する会社」とは、自動車の内装を提供する会社として「現地現物」で自分たちで付加価値をつけることができ、競合と比較しても競争力で勝っている事業として成長させ、世界的な同業他社に匹敵、もしくはそれ以上に経済的、社会的価値のある企業となるということだろう。そして2030年には企業価値の向上により持続可能かつ世界トップレベルの企業になることを掲げている。

2. この会社の現在の競争優位性が理解できるか

国内においては売上高、営業利益、経常収益等を同業他社と比較すると圧倒的に競争優位性が確立されていることがわかる。(画像参照)



また、同社の主要商品であるシートフロントについて、以下のような言及がある。

『(株)アイシンより、シロキ工業(株)の スズキ(株)、ダイハツ工業(株)、マツダ(株)向け自動車用シート骨格機構部品の商権を当社が取得することに合意。また生産機能についても、アイシングループのシート骨格機構部品の主たる国内生産拠点であるシロキ工業の名古屋工場の移管を受け、生産を移管することを2022年6月に合意しました。これにより、開発から生産までを当社グループが一貫して行える体制の構築を目指しています。』
これにより、相対的にはかなり高い強化を持っていること、その優位性が一定継続することがうかがえる。

3. その競争優位性に持続性があるかどうか理解できるか

トヨタ紡織の実績の1つとして2021年の刈谷工場へのデミング賞受賞がある。デミング賞とは総合品質管理の進歩に対して贈られる賞であり、20世紀にはトヨタ自動車がその大賞を受賞している。トヨタ紡織はこの賞に対するコミットメントを強化しており、以下のような計画がある。

デミング賞獲得活動を通じたTQM推進の自律化(刈谷工場、ユニット生技センター)



このように、デミング賞チャレンジのための各分野の強化により、図らずも優位性は強化されていくと考えられる。

4. この会社で自身の人的資本の価値向上を達成できると思うか

報告書によると、「当社グループの人材育成と登用の基本的な考え方として、2013年に経営理念に基づいた『TB Way コンピテンシー (求める人材像、職能基準)』を策定しています。

「戦略立案」「実行貫徹」「人材・組織力向上」「人間力」の4つの観点で、バランスよく能力を発揮できる人材の育成と登用をグローバルに行っています。」とある。また、トヨタ紡織は行動指針としてグローバルな人材育成、生き生きと働くことのできる職場づくり、法令違反に対する厳格な姿勢の3つを挙げており、これらの方針は一貫しているようだ。特にグローバル人材の育成のために①日常管理や面倒見・指導が行き届いた組織づくり ②グローバル幹部人材の登用 ③持てる能力を最大限発揮できる職場風土の醸成 を掲げているうえ、育休や産休などの従来では申請しにくかった制度も積極的な取得を推奨しており、のびのびとした人材成長が見込める。これを同社は「いきいき働き方改革」と呼んでいる。社員に対する人権意識も厚いので、人材を使い捨てることなく成長させる制度が整っているであろう。

5. 報告書のよかった点はどこか、どのような改善余地があるか

1で述べたとおり、トヨタ紡織には4つの目標があり、それらを軸に報告書が展開されている。そしてこれらの目標すべてがSDGsと関連付けられており、環境配慮や持続可能性を

強く意識させていたことがとても好印象だった。デミング賞 4 分野チャレンジという具体的目標もあり、指針が明瞭であったのもよかった。

しかし、トヨタ紡織の主要業務はトヨタ自動車製品の内装製作であり、トヨタ自動車に依拠している点が否めない。同系の会社なので仕方ない面もあるかもしれないが、トヨタ自動車から独立した業務についての展望がさらにほしかった部分もある。

参考文献

https://www.toyota-boshoku.com/jp/company/_assets/upload/TBreport_2022_A3.pdf

(トヨタ紡織統合報告書)

<https://www.toyota-boshoku.com/jp/products/>

(トヨタ紡織公式 HP 製品一覧)