

企業名：ニチレキ

レポート名：統合レポート

## 1. この会社が目指す姿が理解できるか

2043年のありたい姿を定めた創業100年将来ビジョン「「道」創りを通して全てのステークホルダーに安心を届ける」では、お客様、株主・投資家、サプライヤ、従業員の四部門に分かれて掲示しており、長期的な視点から将来性がうかがえました。そしてその実現に向けて、「しなやか2025～組織レジリエンスの高い企業へ～」という中期経営計画が財務目標とともに明記されていて、短中期的な視点からも今後目指す姿を理解することができました。この計画では、“大規模かつ速い速度で進行していくことが想定される様々な環境変化に対して、迅速かつ的確な意思決定のもと、組織が一丸となってしなやかな対応を図り、時速可能な企業グループへと成長”するために、「市場拡大と深耕、そして市場への定着」「研究開発力の強化と生産性の向上」「グループ経営基盤の強化」「脱炭素社会実現への環境投資促進」の四つを挙げていました。指摘したい点とすれば、一つ目に創業100年将来ビジョンと中期経営戦略との関連性が薄い点です。間接的に中期経営戦略が創業100年将来ビジョンの実現に貢献するだろうという推測はできないわけではないけれども、それぞれのステークホルダーとの関係で生じている障壁に対して中期経営戦略はどのように効果をもたらすのか少しでも書いていただけると、関係性が整理されて理解しやすくなるのではないかと感じました。二つ目に、トップメッセージでもあるように創業100年将来ビジョンとともに「ESG経営の視点をさらに高めた事業展開を通じて、様々な環境変化にしなやかに対応し、持続可能な組織へと成長していきます。」と付属して書かれていましたが、ESG経営は投資家の評価の大きなポイントになることや、貴社は環境にやさしく、利用者への安全・安心な舗装の提供を大きくアピールしていることから、もっと堂々と明示してもいいように感じました。

## 2. この会社の競争優位性が理解できるか

主要財務データから規模を拡大し順調に利益を伸ばしていることがわかります。また、公共設備の老化が社会問題化している現在、貴社のビジネスは大きく社会に貢献すると考えられます。工事の九割が国や地方自治体、高速道路会社などからの発注による道路・橋梁関連が中心とのことなので、日本のインフラを支えている点で社会に不可欠な会社だと感じました。また“調査・診断から設計・提案し、製造・販売から石膏・管理に至るまで、グループ内で一貫対応によるソリューションを提供できるビジネスモデル”を持つので、中小企業が容易に参入できない強力な地盤を持っているように感じました。

### 3. その競争優位性に持続性があるかどうか理解できるか

知的資本や研究開発費に投資し、顧客層の拡大を図るなど、今後も成長する姿勢を示しているため、持続性はあると考えられます。また、中期経営計画で大きく変わる状況に対応できるレジリエンスで、顧客のニーズに応えられる会社を目指している点で、長期的な視野を持った一貫性のある会社であるので推進力があると思いました。

### 4. この会社で自身の人的資本の価値向上を達成できると思うか

全体的に人的資本の価値向上に触れている箇所が他の事項より比較的少なかったため、あまり期待できませんでした。中長期目標の2020年度実績を見ると、年間残業時間が640時間以下の割合は77.8%とあり、一見高いように見えるけれども従業員が1000人だとすると200人強は年間640時間以上残業しているわけで、640時間を12で割ると約53時間となるように、一日2時間弱残業していることとなります。技術系の部門では残業が増えてしまってもいい、もっと早く残業削減などの労働の改善に力を入れるべきだと感じました。女性の育児休業取得者のうちの全員が職場復帰したことは評価すべき点であり、今後は男性も育児休暇をとれる環境づくりをしてほしいと感じます。人材の育成に関しては段階を踏んだ丁寧な指導・ケアを行っていたり、資格取得のための教育支援にも力を入れていたりしているため、人的資本の価値向上が期待できると感じました。けれども、一人ひとりが能力を発揮できる環境づくりが具体的にどのようなようになされているのか、社員の意見がしっかりと反映されているのかももう少し具体的に示してほしいと思います。

### 5. 報告書にはどのような改善余地があるか

いくつか数値があげられていたが、比較する数値がないと適切な状態なのか不適切な状態なのか判断しづらかったため、昨年度と比較したり、他社と比較したりするなどして比較の対象を作ってほしいと思います。また、実際に働いている社員の話があると仕事の内容や貴社の仕事環境がより詳細に伝わり良いと思います。けれども、図や写真が多用されていて、貴社のことを知らなくても容易に理解できるよう十分に配慮されていたので、とても読みやすかったです。