

1. この会社が目指す姿が理解できるか

私はこの会社の目指す姿を理解することは難しいと考えた。その理由として次の2点があげられる。

1点目は、「社会と共存共栄し 持続的な成長を目指す企業」とか書かれていることから、この会社が今後どのように展望していくかについて明示されていないと考えたからである。報告書に業績推移などのデータ以外にあまり具体的な今後の目標などが掲げられていることが確認できないことや、示されている今後の伸び率のデータがどのように算出されたものなのかが理解できないことから、この会社の展望については懐疑的な点が残る。特に「社会と共存共栄」という文言ではどの規模の社会を指しているのかがわからず、世界規模なのか、日本なのか、地域と連携していくことなのかが不明である。また、情報格差の解消と誰もが多様な選択肢の中から最良の意思決定を行う機会の提供という点では、どのように改善・解決していくのが明示されていないことから、漠然とした目標とされていて、いつまでのどれくらい達成すべき目標なのかを認識することが不可能である。

2点目は株式会社じげんのビジョンとして掲げられている「生活機会の最大化」であるが、この文言についての詳しい説明がなく、自社の仕事がどのように社会に生きているのか把握が難しいと考えたからである。会社のビジョンとして書かれているが、その目標に至るまでの細分化した過程の説明が少ないことから実際に目標として認識することが難しいと考えられる。

2. この会社の競争優位性が理解できるか

私はこの会社の競争優位性として社会に提供する価値を理解することは可能であると考ええる。その理由として、SDGs や ESG の取り組みを世界規模に展開し様々な支援や事業を行っていることがあげられる。さらに、目標として掲げている情報格差の解消については、実現すれば社会あるいは世界全体に平等な教育の機会が与えられるようになることから非常に大きな影響力を持つこととなる。加えて、この会社は多種多様な事業を手掛けていることから、多岐にわたる部分に影響を及ぼしている。例えば、美容・介護関連事業の『リジョブ』では介護という点で、少子高齢化が急速に進む日本において重要な役割を果たしていると考えられる。

したがって、この会社は社会に多くの価値を提供すると考えられ、競争優位性が高いといえる。

3. その競争優位性に持続性があるかどうか理解できるか

私はこの会社の競争優位性に持続性があると考えた。その理由として、SDGs マテリアリティの制定や ESG の取り組みで講演活動や奨学金制度、コロンビアへのマスク支援プロジェクトなど多種多様な活動に取り組んでいることから、他企業との差別化を図ることができると考えたからである。また、多くの子会社を持っていることから、一部の業種での業績悪化が起きたとしても他業種の子会社でそのダメージをリカバリーすることができるため、安定した経営が可能である。

したがって、この会社の競争優位性に持続性はあると推測できる。

4. この会社で自身の人的資本の価値向上を達成できると思うか

私はこの会社で自分自身の人的資本の価値向上を達成できると思う。

まず第一に、ベンチャー企業であり規模があまり大きくないことから、より経営陣に近い距離で業務をすることが可能であり、積極的に会社の経営に携わることができると考えられる。

さらに、様々な事業を手掛けていることから、多くのプロジェクトにかかわることで一般の大手企業では身につけられないような様々な経験が積めると考えられる。この企業においては小規模であることから、若いうちから多様なプロジェクトに参加できると思われるため、経験の蓄積という点で人的資本の価値向上を大いに期待できると考えた。

5. 報告書にはどのような改善余地があるか

この報告書ではこの会社の業務内容や経営戦略などが順序だてて説明されていたことや、図やイラストが多く用いられていたことから、とても分かりやすいと感じた。しかし、改善できると考えられる点がいくつか挙げられる。

第一に、この会社の主要な仕事・業務についての説明を加えるべきだと考えた。その理由として、私自身が初めにこの報告書を読んだ際に、この会社が何をしているのか、ということがあまり理解できなかった。したがって、報告書制作の際に簡潔に業務内容を述べたうえで、それらの業績や今後の展望を示す形式にすれば多くの人が見やすく、わかりやすいものになると思う。

次に、会社自体の中長期的な目標を明示すべきだと考えた。これは1で挙げた会社の目標が漠然としているということに関連していて、会社全体の目標があいまいであることから中長期的な目標が明らかになっていないと考えられる。このことから、目標は端的に述べたうえで具体的な説明を加えることで、具体的な目標とその道のりについて言及する必要があると思う。