

企業名： 東レ

レポート名： 統合報告書 2021

### 1. この会社が目指す姿が理解できるか

理解できる。報告書の3ページに企業理念、経営基本方針、企業行動方針、ビジョン、企業文化、経営者の信条、コーポレートスローガンが一望できるため企業の方向性が見やすい。読み取った内容としては、消費者、社員、株主、社会それぞれに利益がでるように経営を進めることを目標にしているということで、具体的には企業行動方針に書かれている通り、安全と環境、倫理と公正、お客様第一、革新と創造、現場力強化、連携と共創、人材重視、情報開示、人権尊重に表れている。さらに東レグループサステナビリティビジョンでは2050年に向け東レグループが目指す4つの世界とその実現に向けて、東レグループが取り組むべき課題を明らかにしており、地球規模の課題に対して革新技術、先端材料の提供を通して本質的な解決策を提供すると述べられている。革新技術と先端材料の提供の具体的な事業としては地球環境問題やエネルギー問題の解決に注力するグリーンイノベーション事業、健康長寿等の課題解決に注力するライフイノベーション事業がある。単に企業の利益のみを追求するのではなく社会的、世界的に貢献するよう目指している様子が見えてくる。それに加えて長期経営ビジョンとしてTORAY VISION 2030を掲げており、数値目標も出しているため具体的でわかりやすい。

### 2. この会社の競争優位性が理解できるか

報告書では2020年度から2022年度にかけての中期経営課題の進捗について述べられている。グリーンイノベーション事業の成果として水処理膜の生産があげられる。この膜は水道浄水、工業用水浄化、工場廃水リサイクル等様々な目的で使用されていて、現在まで世界9カ国で利用されている。これはこの会社の必要性を示しているといえる。この会社がなくなってしまうと東レの水処理膜を利用している9カ国が損害を被ることになる。ライフイノベーション事業の成果としては吸着型血液浄化用浄化器や医療用ガウン、マスク用不織布の提供が述べられている。コロナ禍での治療および感染拡大の防止に寄与したために競争優位性は高いと思われる。さらにアパレル業界で高いシェアを誇るユニクロと協働している点も東レの競争優位性の高さを示していると考えた。

### 3. その競争優位性に持続性があるかどうか理解できるか

理解できる。特にグリーンイノベーション事業を中心に持続すると思われる。なぜならばライフサイクルマネジメントの推進や太陽光発電設備の導入、生物多様性への配慮などを行

うことで環境意識の高い投資家からの投資が見込めるからである。近年 SDGs など環境問題をはじめとする様々な社会問題が取り上げられるようになり人々のそれらの問題への関心が高まっている。そのため会社のブランドイメージの向上にもつながり経営をしやすいと思われる。さらにライフイノベーション事業の観点からするとコロナ禍が収まる気配が現在見えず、まだコロナ対策が必要であるためマスク不織布の需要は大幅に下がることなく持続するだろう。医療用ガウンなどはコロナウイルスにかかわらず医療現場で使用されるため根強い需要があるだろう。複数のセグメントに分かれている点もよい。この会社は繊維、機能化成品、炭素繊維複合材料、環境エンジニアリング、ライフサイエンスとセグメントが分かれている。専門知識を有していないため断定できないが、異なるセグメントの力を結集させることでシナジー効果を期待でき、企業のさらなる発展が見込めると考えられる。

#### **4. この会社で自身の人的資本の価値向上を達成できると思うか**

この会社で自身のスキル向上を達成できると思う。具体的にはデジタルスキルの向上が見込める。報告書によると、デジタルトランスフォーメーションによる経営の高度化のためにデジタル専門知識を保有する専門家を数十名、デジタル技術を活用したビジネス、研究・技術開発を主体的に推進できるキーパーソンを少なくとも 100 名を直近で育成していくと述べられている。デジタル人材を育成する社内研修があるためデジタルスキルを向上させることができると思う。さらにドイツの空飛ぶ車の材料供給の契約や中東諸国への逆浸透膜の受注の獲得のように外国との交渉が求められるので交渉スキルや言語スキルの向上が見込める。

#### **5. 報告書にはどのような改善余地があるか**

文章中の数字の強調の問題であるが、背景に円がありそこに数字が書かれている部分がある。確かに一目見たときに数字が分かりやすいが、円に重なって文章中の文字が見づらくなる問題がある。文章や背景の色と違う色かつ太字であれば一目見たときにわかりやすいので背景の円はいらないのではないかと思う。もちろんそれがあつたほうがより目立つというのは理解できるので円の色を文章の見やすさを妨げないような色にするのも一つの方法であると思う。